PERAN MANAJEMEN PROGAM UNGGULAN BERBASIS ENTREPRENEURSHIP DALAM PENINGKATAN MUTU LULUSAN DI PDF ULYA AL FITHRAH SURABAYA

SKRIPSI

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)

SURABAYA

Oleh:

ACHMAT FAIZAR

NIM: 202212120534

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AL FITHRAH SURABAYA

2026

PERAN MANAJEMEN PROGRAM UNGGULAN BERBASIS ENTREPRENEURSHIP DALAM PENINGKATAN MUTU LULUSAN DI PDF ULYA AL FITHRAH SURABAYA

SKRIPSI

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)

SURABAYA

Oleh:
ACHMAT FAIZAR
NIM: 202212120534

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AL FITHRAH SURABAYA

2026

PERAN MANAJEMEN PROGRAM UNGGULAN BERBASIS ENTREPRENEURSHIP DALAM PENINGKATAN MUTU LULUSAN DI PDF ULYA AL FITRAH SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah untuk memenuhi Sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:
ACHMAT FAIZAR
NIM: 202212120534

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AL FITHRAH SURABAYA

2026

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Achmat Faizar

NIM : 202212120534

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "Peran Mnajemen Program Unggulan Berbasis Entrepreneurship Dalam Peningkatan Mutu Lulusan Di Pdf Ulya Al Fithrah Surabaya" adalah hasil observasi, pemikiran, dan pemaparan asli yang merupakan karya saya sendiri dan bukan hasil plagiasi. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, baik secara keseluruhan maupun sebagian, dalam bentuk jurnal, *working paper*, atau bentuk karya ilmiah lainnya. Karya ilmiah ini sepenuhnya merupakan hasil karya intelektual saya. Seluruh sumber rujukan yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini telah dicantumkan sesuai dengan kaidah akademik yang berlaku, termasuk kontribusi dari berbagai pihak, kecuali pada bagian-bagian yang berkaitan dengan redaksi kalimat dan desain penelitian.

Demikian pernyataan ini saya nyatakan secara benar dengan penuh tanggung jawab dan integritas

Surabaya, 10 Agustus 2026

Penulis,



ACHMAT FAIZAR

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi berjudul "Peran Manajemen Program Unggulan Berbasis Entrepreneurship Dalam Peningkatan Mutu Lulusan Di Pdf Ulya Al Fitrah Surabaya" yang ditulis oleh Achmat faizar ini telah disetujui pada tanggal 12 Agustus 2026.

Oleh :
Pembimbing



H. M. Faiz Al Affi, M.Pd. I

NIDN. 2128047501

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi berjudul Peran Manajemen Program Unggulan Berbasis Entrepreneurship Dalam Peningkatan Mutu Lulusan Di Pdf Ulya Al Fitrah Surabaya yang ditulis oleh Achmat Faizar ini telah diuji pada tanggal 26 Agustus 2026.

Tim Penguji:

1. M. Tsanin, S.HI, M.M (Ketua Penguji) .....
2. H. M. Faiz Al Arif, M.Pd.I., (Sekretaris/Penguji) .....
3. Aris Imawan, M.Pd.I. (Penguji Utama) .....

Surabaya, 26 Agustustus 2026

Fakultas Tarbiyah

Dekan,

H. M. Faiz Al Arif, M.Pd. I

NIDN. 2128047501

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)

SURABAYA

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيم

Segala puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah swt. atas limpahan rahmat, hidayah dan karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peran Manajemen Program Unggulan Berbasis Entrepreneurship Dalam Peningkatan Mutu Lulusan Di Pdf Ulya Al Fitrah Surabaya". Salawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad saw. beserta para keluarga dan sahabatnya sampai hari kiamat. *Amin*.

Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Al Fithrah Surabaya. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Atas segala kekurangan dan tidaksempurnaan itu, penulis mengharapkan masukan, kritik dan saran yang bersifat membangun ke arah perbaikan dan penyempurnaan.

Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu, penulis hendak mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Beliau yang mulia, Sayyidina wa Murabbi Ruhina As- Syaikh Romo Kyai Achmad Asrori Al Ishaqy RA., pembimbing ruhani dan kehidupan kami, pengasuh Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah Surabaya, tempat penulis tumbuh dan menimba cahaya ilmu serta ketenangan batin. Do'a tulus penulis panjatkan pada beliau bersama keluarganya, kepada Allah SWT, Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.
2. Dr. H. Rosidi, S.Pd.I., M.Fil.I., selaku Rektor Institut Al Fithrah Surabaya.
3. Bapak Ali Mastur, M.Pd., selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah mengarahkan. Membimbing, memberi ilmu kepada penulis serta rekan Manajemen Pendidikan Islam selama Perkuliahan.

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

4. Bapak H. M. Faiz Al Arif, M.Pd.I., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah serta dosen pembimbing yang telah memberikan banyak dukungan, masukan, arahan, yang sangat membantu peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Al Fithrah Surabaya yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berharga selama proses perkuliahan.
6. Kepala PDF Ulya Al Fithrah Surabaya beserta seluruh tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang telah memberikan izin, informasi, dan bantuan selama pelaksanaan penelitian.
7. Terimakasih kepada kedua orang tuaku, kakak-kakaku serta teman-teman ku ahmad fuadi dan cak syarif serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dan doa dalam penyelesaian skripsi ini yg menyemangati untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis berharap bahwa skripsi ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi para pembacanya, khususnya bagi penulis pribadi.

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

Surabaya, 10 Agustus 2025

Penulis,

ACHMAT FAIZAR

MOTTO

Manajemen Pendidikan yang Unggul dan Inovatif: Membentuk Santripreneur yang Tangguh, Amanah, dan Siap Menghadapi Tantangan Zaman.

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

ABSTRAK

Achmat faizar 202212120534 Peran Manajemen Program Unggulan Berbasis Entrepreneurship Dalam Peningkatan Mutu Lulusan Di PDF Ulya Al Fithrah Surabaya.

Pendidikan Diniyah Formal (PDF) Ulya Al Fithrah Surabaya dihadapkan pada tantangan era modern untuk melahirkan lulusan yang tidak hanya menguasai keilmuan keagamaan berbasis kitab kuning (*turats*), tetapi juga memiliki kecakapan hidup (*life skills*) serta kemandirian ekonomi. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya inovasi manajemen pendidikan dalam mengintegrasikan nilai-nilai pesantren dengan program kewirausahaan guna mencetak alumni yang berdaya saing, mandiri, dan siap menghadapi dinamika perkembangan sosial-ekonomi masyarakat tanpa mengurangi muatan utama kurikulum pesantren salaf.

Rumusan masalah dalam penelitian ini berfokus pada dua hal utama: (1) bagaimana implementasi program unggulan berbasis *entrepreneurship* di PDF Ulya Al Fithrah Surabaya; dan (2) bagaimana peran program unggulan berbasis *entrepreneurship* dalam manajemen peningkatan mutu lulusan di PDF Ulya Al Fithrah Surabaya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi lapangan, wawancara mendalam bersama pihak pengelola, pendidik, dan santri, serta didukung oleh dokumentasi resmi lembaga. Data dianalisis menggunakan model interaktif Miles, Huberman, dan Saldaña yang meliputi tiga tahapan utama, yaitu reduksi data, penyajian data (*data display*), serta penarikan kesimpulan atau verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Program unggulan diwujudkan melalui Ekstrakurikuler Vokasi berbasis peminatan yang membekali santri keterampilan produksi hingga manajemen keuangan dasar; (2) Program unggulan berbasis *entrepreneurship* berperan strategis sebagai katalisator penyeimbang mutu lulusan yang terbukti meningkatkan kemandirian finansial, daya saing alumni di masyarakat, serta memperkuat nilai-nilai pesantren seperti kejujuran, kedisiplinan, dan transparansi.

Kata Kunci: *Manajemen Program Unggulan, Entrepreneurship, Mutu Lulusan, PDF Ulya*

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi adalah suatu upaya penyalinan huruf abjad suatu bahasa ke dalam abjad bahasa lain. Pedoman transliterasi Arab-Indonesia di lingkungan Institut Al Fithrah (IAF) Surabaya, adalah sebagai berikut:

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا	a	ط	t}
ب	b	ظ	z}
ت	t	ع	„
ث	th	غ	gh
ج	j	ف	f
ح	h}	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	dh	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	h
ش	sh	ء	‟
ص	s}	ي	y

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

Untukmenunjukkan bunyi hidup panjang (madd), caranya ialah dengan menuliskan coretan horisontal (macron) di atas huruf, seperti ā, ī, dan ū. Contoh: al Islām (ملاسإ لَ), al-Hadīth (ثيدلحا), al-Mā,,ūn (نعاملما). Bunyi hidup dobel (dipthong) Arab ditransliterasikan dengan menggabungkan dua huruf “ay” dan “aw”, seperti khayr (دَ ي), dan khawf (فخ). Kata yang berakhiran tā‟‟ marbūtah (ة) dan berfungsi sebagai sifat (modifier) atau mudāf ilayh ditransliterasi dengan “ah”, seperti dirāsah islāmiyah (ةيملاسإا ةسارد), sedangkan yang berfungsi sebagai mudāf ditransliterasikan dengan “at”, seperti dirāsat al-Qur‟‟ān.

DAFTAR ISI

SKRIPSI ii

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING iii

PENGESAHAN TIM PENGUJI SK iii

RIPSI iv

KATA PENGANTAR v

MOTTO viii

ABSTRAK ix

PEDOMAN TRANSLITERASI x

DAFTAR GAMBAR xiii

DAFTAR TABEL xiv

DAFTAR LAMPIRAN xv

BAB I 1

PENDAHULUAN 1

A. Latar Belakang 1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah 8
C. Rumusan Masalah 9
D. Tujuan Penelitian 9
E. Manfaat Penelitian 10
F. Kerangka Teori 11
G. Penelitian Terdahulu 16
H. Metode Penelitian 18
I. SISTEMATIKA PEMBAHASAN 30

BAB II 32

Progam Unggulan Berbasis Entrepreneurship Dan Manajemen Peningkatan Mutu Lulusan 32

A. Progam Unggulan pendidikan 32

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

B. Entrepreneurship dalam Pendidikan 33
C. Manajemen Program Unggulan 35
D. Majemen peningkatan mutu lulusan 38
PROGRAM UNGGULAN BERBASIS ENTREPRENEURSHIP DAN MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU LULUSAN 43
A. Gambaran Umum Progam Entrepreneurship 43
B. Penyajian Data 51
BAB IV 60
PERAN PROGRAM UNGGULAN BERBASIS ENTREPRENEURSHIP DALAM MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU LULUSAN 60
A. Analisis data Program Unggulan Berbasis Entrepreneurship Di Madrasah Ulya Pondok Pesantren Al Fithrah Surabaya 60
B. Analisis data Peran Program Unggulan Berbasis Entrepreneurship dalam Peningkatan Mutu Lulusan di Madrasah Ulya Al Fithrah Surabaya 63
BAB V 65
PENUTUP 65
A. Kesimpulan 65
B. Saran 67
DAFTAR PUSTAKA 70
RIWAYAT HIDUP 83

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

DAFTAR GAMBAR

Gambar III. 1 Struktur Organisasi PDF Ulya Al Fithrah 49

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Persamaan dan perbedaan penelitian terdahulu 16
Tabel III.1 Jumlah Santri PDF Ulya Al Fithrah Surabaya Tahun Pelajaran 2025-2026.....50
Tabel III.2 Data Absensi Kelas 12 A 55
Tabel III.3 Data Absensi Kelas 12 B 57

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

DAFTAR LAMPIRAN

1. SK Pembimbing Skripsi
2. Surat Izin Penelitian Dari Kampus
3. Surat Balasan Penelitian Dari Tempat Penelitian
4. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian Dari Tempat Penelitian
5. Kartu Bimbingan
6. Instrumen Penelitian
7. Panduan Observasi
8. Riwayat Hidup

INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA