

**PERAN KEPEMIMPINAN KETUA PONDOK TERHADAP
KINERJA KEPALA UNIT PONDOK PESANTREN
ASSALAFI AL FITHRAH DI SURABAYA
SKRIPSI**



**INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA**

**Oleh:
MOHAMMAD LUKMAN**

NIM: 202112120491

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AL FITHRAH SURABAYA
2025**

**PERAN KEPEMIMPINAN KETUA PONDOK TERHADAP
KINERJA KEPALA UNIT PONDOK PESANTREN
ASSALAFI AL FITHRAH DI SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan
Islam

Oleh:

MOHAMMAD LUKMAN

NIM: 202112120491

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AL FITHRAH SURABAYA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MOHAMMAD LUKMAN
NIM : 202112120491
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Jurusan : Tarbiyah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi dengan judul **“Peran Kepemimpinan Ketua Pondok Terhadap Kinerja Kepala Unit Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah di Surabaya”** yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Surabaya, 18 Juli 2025 M
Yang Menyatakan



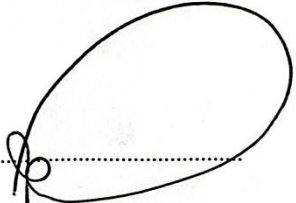
Mohammad Lukman

PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

Skripsi berjudul “Peran Kepemimpinan Ketua Pondok Terhadap Kinerja Kepala Unit Pendidikan Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah di Surabaya” yang telah ditulis oleh Mohammad Lukman ini telah diuji pada tanggal 25 Juli 2025

Tim Penguji:

1. M. Faiz Al Arif, M.Pd.I. (Ketua / Penguji).....

2. Ali Mastur, M.Pd.I. (Penguji/ Utama).....

3. Pratama. SBK. M. Si. (Sekretaris/ Penguji).....

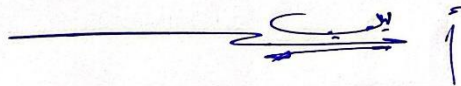
Surabaya, 29 Juli 2025
Fakultas Tarbiyah


Dekan
H. M. Faiz Al Arif, M.Pd.I
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AL-FIDRIYAN
SURABAYA
2108047501

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi berjudul “PERAN KEPEMIMPINAN KETUA PONDOK TERHADAP KINERJA KEPALA UNIT PENDIDIKAN PONDOK PESANTREN ASSALAFI AL FITHRAH DI SURABAYA” yang ditulis oleh Mohammad Lukman (202112120491) ini telah disetujui pada tanggal 25 Juli 2025.

Mengetahui
Pembimbing



Pratama S.B Kusuma, S.Pd.I., M. Si

NIDN.2128047501

MOTTO

Keberhasilan adalah jumlah dari upaya kecil yang diulang hari demi hari. Dan kegagalan adalah upaya yang ditunda-tunda.

(John C. Maxwell)

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi adalah suatu upaya penyalinan huruf abjad suatu bahasa ke dalam abjad bahasa lain. Tujuan utama upaya transliterasi ini adalah untuk menampilkan kata-kata asal agar terhindar dari salah lafadz yang bisa menyebabkan kesalahan dalam memahami makna asli dari kata-kata yang disalin. Pedoman transliterasi Arab-Indonesia di lingkungan Institut Al Fithrah Surabaya, adalah sebagai berikut:

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا	a	ط	t
ب	b	ظ	z
ت	t	ع	‘
ث	th	غ	gh
ج	j	ف	f
ح	kh	ق	q
خ	d	ك	k
د	dh	ل	l
ذ	r	م	m
ر	z	ن	n
ز	s	و	w
س	sh	هـ	h
ش	s	ء	‘
ص	d	ي	y

Untuk menunjukkan bunyi hidup panjang (*madd*), caranya ialah dengan menuliskan coretan horisontal (*macron*) di atas huruf, seperti, ā, ī, dan ū. Contoh: al-Islām (الإسلام), al-Hadīth (الحديث), al-Mā‘ūn (الماعون). Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabungkan dua huruf “ay” dan “aw”, seperti *khayr* (خير) dan *khawf* (خوف). Kata yang berakhiran *tā’ marbūṭah* (ة) dan berfungsi sebagai sifat (*modifier*) atau *muḍāf ilayh* ditransliterasikan dengan “ah”, seperti *dirāsah islāmi>yah* (دراسة إسلامية), sedangkan yang berfungsi sebagai *muḍāf* ditransliterasikan dengan “at”, seperti *dirāsah al-Qur’ān*.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Ketua Pondok Terhadap Kinerja Kepala Unit Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah di Surabaya”. Dalam skripsi ini dibahas mengenai kepemimpinan ketua pondok adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk mengikuti sidang skripsi, Jurusan Tarbiyah.

Penulisan skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Jurusan Tarbiyah Institut Al Fithrah. Peneliti menyadari tanpa adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, dari mulai masa kuliah hingga berjalannya penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Beliau Hadratus Syaikh Achmad Asrori Al Ishaqi R.A yang secara ruhaniyah selalu membimbing dan mengarahkan dalam setiap langkah perjuangan yang ku jalani.
2. Kepada Dr. H. Rosidi, S.Pd.I, M.Fil.I, Selaku Rektor Institut Al Fithrah Surabaya
3. Kepada M. Faiz Al Arif, M.Pd.I, Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah
4. Kepada Ali Mastur, M.Pd.I., selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Al Fithrah
5. Bapak Pratama S.B Kusuma, S.Pd.I., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah banyak memberikan dan meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dari awal penulisan skripsi ini sampai selesai.
6. Segenap para Dosen Institut Al Fithrah yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala ilmu yang telah dicurahkan kepada penulis.
7. Terimakasih untuk kedua orang tua tercinta saya yang selalu mendukung, mendoakan, memberikan motivasi dan tak lupa juga dalam perekonomian sehingga penulis bisa sampai di tahap ini.
8. Nyai Siera En Nadia Dan Mas Yanuar beserta keluarga yang telah sudi memberi motivasi dan pelajaran hidup yang berharga sekaligus menjadikan kami sebagai anak sendiri
9. Kepada Ustadz Kunawi selaku ketua Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah Surabaya yang telah memberikan izin penelitian di Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah Surabaya
10. beserta seluruh staf dan guru yang ada yang telah bersedia membantu proses penelitian baik waktu maupun tenaga

11. Teman Manajemen Pendidikan Islam 2021, terimakasih sudah menemani berjuang sejak awal hingga tahap ini
12. Teman-teman seperjuangan Rumah biru, Mujib, Sokor Qomar, Rama, Ojack, Adji, Mbak Navis, Mbak Iya', Mbak Tari dan Mbak Quds, yang selalu memberi *support* dan semangat yang luar biasa untuk segera menyelesaikan tugas skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan Hamdan, Mul, Irul, Subay, Uyun, Ocid, Dani yang selalu memberi *support* dan semangat yang luar biasa untuk segera menyelesaikan tugas skripsi ini.
14. Adik kandungku, Rayhan, Mira, yang terus mendampingiku berjuang melawan kerasnya hidup ini.

Wa ba'du, semoga Allah melimpahkan rahmat dan kasih sayangNya pada mereka semua. Pun, semoga skripsi ini memiliki nilai manfaat untuk pembaca pada umumnya, dan untuk penulis pribadi pada khususnya.

Surabaya, 18 Juli 2025
Penulis

Mohammad Lukman

