

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBENTUK CITRA DAN DAYA TARIK SEKOLAH DI SMP
WACHID HASYIM 1 SURABAYA**

SKRIPSI



**INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA**

Oleh:

NURUL ISLAMIYAH

NIM: 202212120527

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AL FITHRAH (IAF) SURABAYA
2026**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBENTUK CITRA DAN DAYA TARIK SEKOLAH DI SMP
WACHID HASYIM 1 SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah untuk memenuhi sebagian syarat
memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) dalam Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

NURUL ISLAMIYAH

NIM: 202212120527

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AL-FITRAH SURABAYA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Nurul Islamiyah
NIM : 202212120527
Prodi : Manajemen Pendidikan slam

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk citra dan daya tarik sekolah di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya" adalah observasi, pemikiran, dan pemaparan asli yang merupakan hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan baik secara keseluruhan maupun sebagian, dalam bentuk jurnal, working paper, atau bentuk lain. Karya ilmiah ini sepenuhnya merupisan karya intelektual saya dan seluruh sumber yang menjadi rujukan dalam karya ilmiah ini telah saya sebutkan sesuai kaidah akademik yang berlaku umum, termasuk para pihak yang telah memberikan kontribusi pemikiran pada isi, kecuali yang menyangkut ekspresi kalimat dan desain penelitian.

Demikian pernyataan ini saya nyatakan secara benar dengan penuh tanggung jawab dan integritas.

Surabaya, 03 Agustus 2026

Yang menyatakan



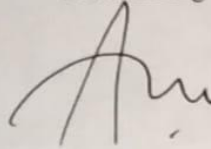
Nurul Islamiyah

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi berjudul “Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk citra dan daya tarik sekolah di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya” yang ditulis oleh Nurul Islamiyah ini telah disetujui pada tanggal 03 Agustus 2026.

Oleh:

Pembimbing



Aris Imawan, M.Pd.I.

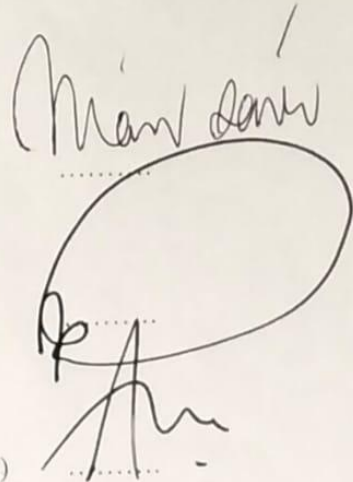
NIDN. 2108128101

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi ini berjudul “Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk citra dan daya tarik sekolah di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya” yang ditulis oleh Nurul Islamiyah ini telah diuji pada tanggal 13 Agustus 2026

Tim penguji:

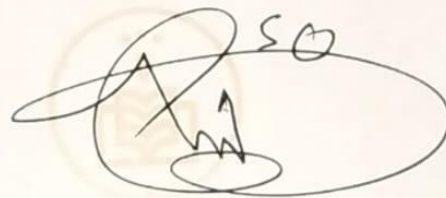
1. M. Tsanin, M.M (Penguji 1/ketua)
2. Ali Mastur, M.Pd.I (Penguji 2/anggota)
3. Aris Imawan, M.Pd.I (sekertaris/pembimbing)



Surabaya, 13 Agustus 2026

Fakultas Tarbiyah

Dekan



INSTITUT TARBIYAH (IT) SURABAYA
M. Faizal Aji, M.Pd.I

NIDN : 2128047501

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah dan karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk citra dan daya tarik sekolah di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya”. Salawat dan salam semoga selalu terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta para keluarga dan sahabatnya hingga akhir zaman. Amin...

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir di Institut Al Fithrah Surabaya. Dalam skripsi ini, penulis mengakui adanya kekurangan dan ketidaksempurnaan, yang disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis. Penulis sangat mendukung adanya kritik, saran, dan masukan yang digunakan untuk perbaikan dan penyempurnaan.

Selesaiannya skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar besarnya kepada yang terhormat:

1. Beliau Hadratus Syaikh KH. Ahmad Asrori al-Ishaqy ra. Sebagai pembimbing, penuntun dan guru rohani penulis. Semoga Allah SWT senantiasa mengangkat derajat beliau, Amin...
2. Bapak Dr. H. Rosidi, M, Fil,I selaku Rektor Institut Al Fithrah Surabaya.
3. Bapak H. M. Faiz Al Arif, M.Pd.I. Dekan Fakultas Tarbiyah.
4. Bapak Ali Mastur, M.Pd.I. selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam,
5. Bapak Aris Imawan, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing Skripsi, yang dengan bimbingan, arahan, serta motivasinya telah mendorong penulis untuk terus berusaha hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Segenap Dosen Institut Al Fithrah Surabaya yang telah memberikan banyak pengetahuan dan wawasan selama perkuliahan berlangsung kepada penulis.
7. Keluarga penulis, termasuk Ayah, Ibu, dan Kakak yang selalu berusaha memberikan kasih sayang dan dukungan secara langsung maupun tidak

langsung.

8. Terima kasih kepada teman dan juga partner saya yang sudah support membantu dan bertumbuh di segala kondisi maupun jarak yang terkadang tidak terduga.
9. Terima kasih kepada kakak tingkat yang telah membantu dan memberikan arahan kepada penulis ketika memerlukan bantuan, serta kepada seluruh teman-teman MPI angkatan 2022 yang senantiasa memberikan dukungan dan motivasi hingga penulis dapat menyelesaikan dan menuntaskan tugas ini.
10. Terakhir, penulis menyampaikan terima kasih kepada diri sendiri, Nurul Islamiyah, atas tanggung jawab, keberanian, dan komitmen dalam menyelesaikan apa yang telah dimulai. Apresiasi setinggi-tingginya diberikan atas ketekunan untuk terus berusaha dan tidak menyerah dalam menjalani proses penyusunan skripsi ini, yang dijalani bersamaan dengan aktivitas bekerja. Meskipun proses tersebut tidak mudah, penulis tetap berupaya menikmati setiap tahapan dengan penuh kesungguhan hingga skripsi ini dapat diselesaikan

Penulis berharap bahwa skripsi ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi para pembaca, terlebih bagi penulis pribadi.

Surabaya, 03 Agustus 2026

Penulis,

Nurul Islamiyah

MOTTO

“Sebaik-baik pemimpin adalah yang mampu menjadi teladan, mengabdikan dengan ikhlas, dan membawa kebaikan bagi yang dipimpinnya.”

(Penulis)

ABSTRAK

Nurul Islamiyah, 202212120527, Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membentuk Citra dan Daya Tarik Sekolah di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.

Kepemimpinan kepala sekolah memiliki peran penting dalam meningkatkan mutu pendidikan, membangun citra positif, dan meningkatkan daya tarik sekolah di tengah persaingan lembaga pendidikan. Kepala sekolah dituntut mampu menjalankan fungsi manajerial, visioner, dan motivator agar tercipta lingkungan sekolah yang berkualitas serta memperoleh kepercayaan masyarakat. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk mengkaji peran kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk citra dan daya tarik sekolah di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) bagaimana peran kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk citra positif di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya; dan (2) Bagaimana dampak peran kepemimpinan kepala sekolah yang dirasakan dalam meningkatkan daya tarik sekolah di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri atas kepala sekolah, wakil kepala sekolah, guru, tenaga kependidikan, peserta didik, orang tua, dan masyarakat yang dipilih menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji dengan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) kepala sekolah berperan dalam membentuk citra positif melalui kepemimpinan yang demokratis, visioner, dan partisipatif yang diwujudkan melalui pengembangan program unggulan, peningkatan mutu layanan pendidikan, penguatan budaya sekolah, serta kerja sama dengan berbagai pihak; dan (2) kepemimpinan kepala sekolah berdampak pada meningkatnya kepercayaan masyarakat, reputasi sekolah, serta minat calon peserta didik untuk memilih SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.

Kata kunci: kepemimpinan kepala sekolah, citra sekolah, daya tarik sekolah.

SURABAYA

ABSTRACT

Nurul Islamiyah, 202212120527, The Role of School Principal Leadership in Shaping School Image and Attractiveness at SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.

School principal leadership plays an important role in improving the quality of education, building a positive school image, and enhancing school attractiveness amid increasing competition among educational institutions. School principals are required to perform managerial, visionary, and motivational functions to create a high-quality school environment and gain public trust. Therefore, this study aims to examine the role of school principal leadership in shaping school image and attractiveness at SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.

The research questions of this study are: (1) How does the school principal's leadership contribute to shaping a positive image at SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya?; and (2) What impact does the school principal's leadership have on increasing the attractiveness of SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya?

This study employed a qualitative method with a descriptive approach. Data were collected through interviews, observations, and documentation. The research informants consisted of the school principal, vice principal, teachers, educational staff, students, parents, and members of the community, selected using purposive sampling. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing, while data validity was ensured through triangulation.

The results of the study show that: (1) the school principal plays an important role in shaping a positive school image through democratic, visionary, and participatory leadership, implemented through the development of flagship programs, improvement of educational services, strengthening of school culture, and collaboration with various stakeholders; and (2) the school principal's leadership has contributed to increased public trust, an improved school reputation, and greater interest among prospective students in choosing SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.

Keywords: school principal leadership, school image, school attractiveness.

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI ii

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING..... iii

ABSTRAK.....iv

ABSTRACT v

KATA PENGANTAR vi

MOTTO..... viii

DAFTAR ISI.....viii

DAFTAR TABEL.....xiv

DAFTAR LAMPIRAN xv

BAB I PENDAHULUAN 1

A. Latar belakang.....11

B. Identifikasi Masalah.....19

C. Batasan Masalah 20

D. Rumusan Masalah.....20

E. Tujuan Penelitian.....21

F. Manfaat penelitian 21

1. Manfaat teoritis 21

2. Manfaat praktis 22

G. Kerangka teori.....	22
1. Konsep kepemimpinan.....	23
2. Peran kepemimpinan.....	23
3. Citra lembaga pendidikan	24
4. Daya tarik sekolah.....	25
H. Penelitian terdahulu	26
I. Metode Penelitian.....	27
1. Jenis penelitian	27
2. Sumber data.....	28
3. Teknik pengumpulan data.....	29
4. Analisis data	30
J. Sistematika Pembahasan	31
BAB II PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBENTUK CITRA DAN DATA TARIK SEKOLAH	33
A. Konsep Kepemimpinan.....	33
1. Pengertian kepemimpinan.....	33
2. Fungsi dan tujuan kepemimpinan	36
3. Kepemimpinan dalam lembaga pendidikan	39
B. Peran kepemimpinan.....	44
1. Peran manajerial.....	44
2. Peran visioner.....	45

3. Peran motivator	47
C. Citra lembaga pendidikan	48
1. Pengertian cita lembaga pendidikan.....	48
2. Faktor-faktor pembentukan citra sekolah	48
3. Indikator citra lembaga pendidikan.....	49
3. Strategi membangun citra sekolah	49
D. Daya tarik sekolah	50
1. Diferensiasi program unggulan.....	50
2. Mutu layanan pendidikan.....	53
3. Fasilitas sarana dan prasarana	55
4. Reputasi dan akreditasi	57
5. Testimoni dan word od mounth	59
BAB III PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN	
PEMBENTUK CITRA DAN DAYA TARIK SEKOLAH DI SMP WACHID	
HASYIM 1 SURABAYA	65
A. Gambaran Umum SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya	65
1. Letak geografis SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya	65
2. Sejarah berdirinya SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.....	66
3. Profil SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.....	68
4. Visi dan Misi SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya	70
5. Struktur organisasi SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.....	72
6. Jumlah pendidik dan peserta didik di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya..	74

7. Sarana dan prasarana SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya	76
B. Penyajian data	79
BAB IV ANALISIS DAN DATA PEMBAHASAN	88
A. Analisis Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membentuk Citra Positif di SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya.....	88
B. Analisis Dampak Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Peningkatan Daya Tarik Sekolah bagi Calon Peserta Didik dan Masyarakat	90
BAB V PENUTUP	93
A. KESIMPULAN.....	93
B. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	144

**INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA**

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 penelitian terdahulu yang relevan.....	19
Tabel 3.1 Profil SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya	20



INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA

DAFTAR LAMPIRAN

- a. Lampiran 1 kartu bimbingan skripsi
- b. Lampiran 2 dokumentasi wawancara dengan kepala SMP Wachid Hasyim1 surabaya
- c. Lampiran 3 Matrik pelaksanaan Program SMP Wachid Hasyim 1 Surabaya
- d. Lampiran 4 Dokumen Program School Food Care (SFC)
- e. Lampiran 5 Pemetaan 27 Ide Kreatif School Food Care ke dalam 6 zona



INSTITUT AL FITHRAH (IAF)
SURABAYA